

6. Energie-Symposium Kraftwerke:

Der profitable

Kraftwerksmix der Zukunft

Energieversorgung 2020 – dezentral und intelligent vernetzt

Erneuerbare und Konventionelle mit Speichern und Netzen gewinnbringend kombinieren:

- **Denken vom Kunden her** – die unverzichtbare Neuausrichtung für die Energiewirtschaft
- **Konventionelle Energien** – Flexibilisierungsoptionen und Bedeutung im Energiemix
- **Geld verdienen auch mit Gas** – aber wie?
- **Neuer Schwung für Offshore** – was bringt das EEG 2.0?
- **Reservekapazitäten** – wird es eine Vergütung geben und welche?
- **Übertragungsnetze** – realistischer Zeitplan für den Netzausbau und Netzentgeltentwicklung
- **Neue Geschäftsmodelle** – was zeigt gewinnbringende Perspektiven?
- **Virtuelle Kraftwerke** – Ausgleich von Erzeugung und Nachfrage bei den EE
- **Lokale Speicher** – die Absicherung dezentraler Versorgungskonzepte mit EE-Strom
- **Verteilnetze** – fit für die dezentrale Energieversorgung und smarte Energiedienstleistungen

Vertiefungsworkshop:
Innovationsstrategien für
Energieunternehmen
am 25. März 2015

Mit Beiträgen u.a. von:



Mike Winkel
Mitglied des Vorstands,
E.ON SE



Jochen Homann
Präsident,
Bundesnetzagentur



Dr. Ulrich Hartmann
Mitglied des Vorstandes,
RWE Power AG und
RWE Generation SE



Uli Huener
Head of Innovation
Management,
EnBW Energie
Baden-Württemberg AG



Dr. Markus Binder
Mitglied des Vorstands,
Grosskraftwerk Mannheim AG



Dr. Urban Keussen
Vorsitzender der
Geschäftsführung,
TenneT TSO GmbH



Ralf Klöpfer
Mitglied des Vorstands,
MVV Energie AG



Markus Hinz
Director,
Google Germany GmbH



Dr. Thomas Unnerstall
Mitglied des Vorstandes,
N-ERGIE
Aktiengesellschaft

23. und 24. März 2015 in Berlin

Medienpartner:

e|m|w

Zeitschrift für Energie, Markt, Wettbewerb

Frühbucherrabatt bei
Buchung bis zum
31. Dezember 2014
€ 100,-!

Veranstalter:

MANAGEMENTCIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Erzeuger und Versorger stehen vor einer immensen Herausforderung: „Dem bisherigen Geschäftsmodell, der Stromproduktion mit großen Kraftwerken, werde die „Existenzberechtigung„ entzogen.“ So zitierte das Handelsblatt ein Schreiben des RWE-Vorstandsvorsitzenden Peter Terium (Handelsblatt 2.-5.10.2014). Ein Satz, der nicht nur für RWE gilt: Die Neuausrichtung und Umgestaltung des Kraftwerksparcs hin zu mehr dezentraler Erzeugung und intelligenter Vernetzung mit Speichern und Verteilnetzen beschäftigt alle Erzeuger, die in Zukunft weiter Geld verdienen wollen. Über die reine Erzeugung hinaus sind außerdem neue Geschäftsmodelle und Dienstleistungen für private und Industriekunden unerlässlich, mit denen sich zumindest langfristig Geld verdienen lässt und die die Abhängigkeit vom Strompreis reduzieren.

- Wie wird es aussehen, das Marktdesign für die Energiewirtschaft der Zukunft, das gewinnbringend sein und Versorgungssicherheit gewährleisten soll?
- Welche Rolle werden die konventionellen Energieträger spielen?
- Wird es für die Bereitstellung sicherer Kapazitäten zukünftig eine Vergütung geben, die neue Perspektiven für konventionelle Kraftwerke eröffnet?
- In welchem Umfang kann beim EE-Strom über Speicher und virtuelle Kraftwerke ein zunehmend besserer Ausgleich zwischen Erzeugung und Nachfrage stattfinden?
- Und wie können neue Geschäftsmodelle für die Energieunternehmen aussehen, die über die reine Erzeugung hinaus Geld in die Kassen fließen lassen?

Mit diesen und weiteren hochaktuellen und für die Zukunft der Kraftwerke und der Energiewirtschaft in Deutschland hochbrisanten Fragen beschäftigt sich das 6. Symposium Kraftwerke! Hier treffen Sie hochkarätige Experten, die ihre Visionen von einer gewinnbringenden Zukunft für die Energiewirtschaft mit Ihnen teilen! Seien Sie dabei und erleben Sie schon jetzt, wie die Energieversorgung der Zukunft heute gedacht und bereits realisiert wird.

Mit dabei sind u.a. Top-Manager wie Uli Huener, Head of Innovation bei EnBW, Mike Winkel, Mitglied des Vorstands bei E.ON, Jochen Homann, Präsident der Bundesnetzagentur, Ulrich Hartmann, Mitglied des Vorstands bei RWE Generation und der RWE Power, Dr. Markus Binder, Mitglied des Vorstands beim Grosskraftwerk Mannheim, Jens-Uwe Freitag, Mitglied der Geschäftsführung der swb Erzeugung, Ralf Klöpfer, Mitglied des Vorstands bei MVV Energie, Dr. Urban Keussen, Vorsitzender der Geschäftsführung bei TenneT TSO, Dr. Jürgen Tzschope, Geschäftsführer bei Statkraft Markets und Norbert Breidenbach, Mitglied des Vorstands bei der Mainova.

Wir freuen uns auf Sie!



Kirsten Kleinmann

Kirsten Kleinmann
Senior Projektmanagerin Seminare/Konferenzen
Tel.: + 49 (0) 6196/47 22 - 0
Email: kirsten.kleinmann@managementcircle.de



Nils aus dem Moore

Dr. Nils aus dem Moore
Leiter der Abteilung Kommunikation,
RWI Rheinisch-Westfälisches Institut für
Wirtschaftsforschung, Büro Berlin

Fachbeirat:

Martin Hector ist Geschäftsführer der Trianel Kraftwerk Krefeld Projektgesellschaft mbH & Co. KG und des Trianel Gasspeicher Epe GmbH Co. KG. Er ist seit 2004 bei Trianel und verantwortete in geschäftsführender Funktion Erzeugungsprojekte der Trianel Gruppe, wie das Gas- und Dampfturbinenkraftwerk in Hamm, das Kohlekraftwerk in Lünen sowie das Offshore- Windkraftwerk in Borkum. Vor Übernahme seiner Aufgaben bei Trianel war Herr Hector in führenden Rollen bei der Prognos AG, der Vattenfall - Tochter VASA Energy und bei Saarberg (heute Evonik) tätig.



© Sabine Braun

Prof. Dr. Claudia Kemfert leitet seit April 2004 die Abteilung Energie, Verkehr, Umwelt am Deutschen Institut für Wirtschaftsforschung (DIW Berlin) und ist Professorin für Energieökonomie und Nachhaltigkeit an der Hertie School of Governance in Berlin. Sie ist Wirtschaftsexpertin auf den Gebieten Energieforschung und Klimaschutz. Claudia Kemfert war Beraterin von EU-Präsident José Manuel Barroso und ist in Beiräten verschiedener Forschungsinstitutionen sowie Bundes- und Landesministerien tätig. Sie ist eine mehrfach ausgezeichnete Spitzenforscherin und gefragte Expertin für Politik und Medien. Zuletzt erhielt sie die Urania Medaille und den B.A.U.M. Umweltpreis in der Kategorie Wissenschaft. (www.claudiakemfert.de)



Dr. Frank Umbach ist Associate Director des European Centre for Energy and Resource Security (EUCERS) am King's College in London, Senior Associate und Leiter des Programms „Internationale Energiesicherheit“ am Centre for European Security Strategies (CESS GmbH) in München, Non-Resident Senior Fellow des U.S. Atlantic Councils in Washington D.C und sowie Consultant für internationale Energiepolitik. Von 1996 bis Ende 2007 war er im Forschungsinstitut der Deutschen Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP) Leiter der Programme „Internationale Energiesicherheit“ und „Sicherheitspolitik in Asien-Pazifik“. 2007 als offizieller Berater der (früheren) litauischen Regierung ernannt; Beratertätigkeiten u.a für das Auswärtige Amt, das Verteidigungsministerium, die Europäische Kommission und das Europäische Parlament, das US-Außenministerium, NATO, OSZE, das polnische Außen- und Wirtschaftsministerium, die U.S.-China Economic and Security Review Kommission des US-Kongresses sowie das House of Lords (Britisches Oberhaus/Parlament). Er ist Autor von über 300 Publikationen in mehr als 25 Ländern und Vertragsautor beim „Geopolitical Information Service (www.geopolitical-info.com)“, wo er monatlich Fachartikel zur internationalen Energiepolitik publiziert.

Der profitable Kraftwerksmix der Zukunft

Erster Tag | Montag, 23. März 2015

8.15 Empfang mit Kaffee, Tee und Gebäck

Moderation: **Dr. Nils aus dem Moore**, Leiter der Abteilung Kommunikation, RWI, Büro Berlin



9.00 Eröffnung und Begrüßung

Die Kraftwerkslandschaft und Energiewirtschaft der Zukunft

9.15 **Die Erneuerbaren vom Kunden her denken – Eigenerzeugung als Geschäftsmodell**



Ralf Klöpfer, Mitglied des Vorstands, MVV Energie AG, Mannheim

9.45 **Flexibilitäts-Optionen - Optimierung konventioneller Kraftwerke: Stand-alone und in der Vernetzung**

- Flexibilität durch Wärmespeicher und Elektroheizkessel
- Flexibilität durch virtuelle Kraftwerke
- Flexibilität durch DSM
- Regelleistungsmärkte und Intraday-Markt



Dr. Thomas Unnerstall, Mitglied des Vorstands, N-ERGIE Aktiengesellschaft, Nürnberg

10.15 **Profitable Energieerzeugung mit Gas – aber wie?**

- Gas ist Brücken- aber auch Zieltechnologie für die Erzeugung der Zukunft
- Stabilität und Versorgungssicherheit wird über die Zukunftsparameter von Leistungsfähigkeit und Flexibilität in der Erzeugung gewährleistet
- Kraft-Wärme-Kopplung mit Gas bietet schon heute höchste Wirkungsgrade jenseits der 95% Energieausnutzung



Oliver Klitzke, Chief Operating Officer, GE Energy Germany, Frankfurt/M.

10.45 Kaffee- und Kommunikationspause

11.15 **Energiewende – Herausforderungen aus Sicht eines ÜNB**

- Netzausbau: Bedarf, Technologien, Akzeptanz
- Versorgungssicherheit: Anforderungen an ein nachhaltiges Marktdesign



Dr. Urban Keussen, Vorsitzender der Geschäftsführung, TenneT TSO GmbH, Bayreuth

Neuausrichtung und neue Geschäftsmodelle für die deutsche Energiewirtschaft

11.45 **Braucht die Branche eine neue Innovationskultur?**

- Herausforderungen interner und externer Natur
- Digitalisierung und Rolle der IT
- Innovationsmanagement@EnBW und Rolle von Partnerschaften



Uli Huener, Head of Innovation Management, EnBW Energie Baden-Württemberg AG, Karlsruhe

12.15 Business Lunch

13.30 **Strategische Neuausrichtung eines Erzeugers: Herausforderungen und Lösungsansätze**

- Das Geschäftsmodell konventionelle Erzeugung im Wandel
- Den Wandel innerhalb und außerhalb der Organisation fördern
- Bilanz: bisherige Erfolge und Stolpersteine



Jens-Uwe Freitag, Geschäftsführer, swb Erzeugung GmbH & Co. KG, Bremen

14.00 **Verbraucher Fokus? Neue Chancen im Energiemarkt aus Sicht von Google**

- Von „Jeder ist verbunden“ zu „Alles ist verbunden“
- Was interessiert Verbraucher jenseits von Commodity (Strom und Gas)
- Verbraucher- Wahrnehmung der Energie Konzerne
- Neue Dienstleistungen und Geschäftsmodelle



Markus Hinz, Director, Google Germany GmbH, München

Die Zukunft der konventionellen Erzeugung und der Umgang mit der strategischen Reserve

14.30 Markt und Energiewende – Widerspruch oder Zukunft?



- Kapazitätsmechanismus und Marktdesign
- Abgrenzung zum EOM
- Zusammenspiel mit den Erneuerbaren
- Eine Vision für Europa

Mike Winkel, Mitglied des Vorstands, E.ON SE, Düsseldorf

15.00 Die Bedeutung konventioneller Kraftwerke im Zeichen der Energiewende



- Die Energiewende – Spagat zwischen Versorgungssicherheit und Wirtschaftlichkeit
- Die Situation insbesondere in Süddeutschland
- Sicherheit im Zeichen des Wandels – konventionelle Kraftwerke, das Rückgrat der Versorgungssicherheit

Dr. Markus Binder, Mitglied des Vorstands, Grosskraftwerk Mannheim AG, Mannheim

15.30 Kaffee- und Kommunikationspause

16.00 Die Notwendigkeit einer Vergütung zuverlässiger konventioneller Kapazitäten aus Sicht der Versorger



- Welche Herausforderungen ergeben sich aus dem Ausbau der volatilen Erneuerbaren Energien?
- Werden konventionelle Kraftwerke in Zukunft noch gebraucht?
- Wie könnte ein nachhaltiges Strommarktdesign aussehen?

Dr. Ulrich Hartmann, Mitglied des Vorstandes, RWE Power AG und RWE Generation SE, Essen

16.30 Kurz- und mittelfristige Sicherung konventioneller Erzeugungskapazität



- Kontrahierung und Vergütung von Reservekraftwerken
- Umgang der Bundesnetzagentur mit Kraftwerksstilllegungen
- Erforderlichkeit von Kapazitätsmechanismen

Jochen Homann, Präsident, Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen, Bonn

17.00 Podiums- und Plenumsdiskussion:

100% Versorgungssicherheit auch in Zeiten der dunklen Flaute – sind Kapazitätsmärkte der richtige Weg?

Moderator: Nils aus dem Moore



Prof. Dr. Claudia Kemfert
Leiterin Energie, Verkehr, Umwelt,
Deutsches Institut für Wirtschafts-
forschung e.V. (DIW), Berlin



Dr. Hermann Falk
Geschäftsführer, Bundesverband
Erneuerbare Energie e.V. (BEE),
Berlin



Dr.-Ing. Jürgen Tzschoppe
Managing Director,
Statkraft Markets GmbH,
Düsseldorf



Norbert Breidenbach
Mitglied des Vorstands,
Mainova AG, Frankfurt/M.



Jochen Homann
Präsident, Bundesnetzagentur für
Elektrizität, Gas, Telekommunikation,
Post und Eisenbahnen, Bonn

17.30 Abendvortrag: Kopf oder Zettel? Ihr Gedächtnis kann wesentlich mehr als Sie denken!

- Namen und Gesichter sofort merken
- Fachliteratur & Infos speichern
- Reden bzw. Vorträge frei halten
- Argumente in Gesprächen immer parat
- Den Terminkalender im Kopf haben
- Zahlen mit Leichtigkeit behalten
- Die besten Witze merken
- Konzentration verbessern
- Kreativität steigern



Oliver Geisselhart, Geschäftsführer, TEAMGEISSELHART GmbH, Dortmund

18.30 Ende des ersten Kongresstages und Beginn der Abendveranstaltung

Abendveranstaltung

Erleben Sie mit uns eine exklusive Abendveranstaltung, genießen Sie kulturelle und kulinarische Eindrücke und lassen Sie den Abend in angenehmer Atmosphäre ausklingen.



Der profitable Kraftwerksmix der Zukunft

Zweiter Tag | Dienstag, 24. März 2015

Moderation: **Dr. Nils aus dem Moore**, Leiter der Abteilung Kommunikation, RWI, Büro Berlin



8.50 Eröffnung und Begrüßung

Wichtige Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche Energiewirtschaft

9.00 **Vergütung von Kraftwerken: Nationale Mechanismen oder europäischer Markt?**

- Der europäische Großhandelsmarkt verliert an Bedeutung für Investitionsentscheidungen
- Staaten versuchen (vermeintliche) Investitionslücken mit kurzfristig gesetzten Anreizen zu schließen, dies reduziert die Bedeutung des europäischen Marktes weiter
- Drei Entwicklungsperspektiven:
 - Einführung eines Investitionssignale setzenden, europäischen Strommarktdesigns
 - Schaffung verschiedener regionaler Märkte oder
 - De facto Wiederverstaatlichung mit grenzkostenbasiertem internationalen Dispatch



Dr. Georg Zachmann, Research Fellow, Bruegel, Brüssel

9.30 **Die Pilot-Ausschreibung für PV-Freiflächenanlagen**

- Inhalt der neuen Ausschreibungsverordnung im Überblick
- Die Ausschreibungsverfahren in diesem Jahr
- Ausblick: Wie geht es 2016 weiter?



Dr. Guido Wustlich, Referatsleiter, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWi), Berlin

10.00 **Die Zukunft von Offshore-Windenergie in Deutschland - EEG 2.0 und danach?**

- Aktueller Stand zum Ausbau Offshore-Wind in Deutschland: Kommt die sog. 2. Welle nach Verabschiedung des EEG 2014?
- Systemintegration: Der Beitrag von Offshore-Windenergie zu Versorgungssicherheit und Kostenentwicklung erneuerbarer Energien
- Der Blick voraus: Geschäftsmodelle für die Realisierung von Offshore-Windprojekten nach 2020



Manfred Dittmer, Head of Regulatory Affairs, Dong Energy Renewables Germany GmbH, Hamburg

10.30 **Finanzierungsrunde: Neue Planungssicherheit und damit auch neue Finanzierungsmöglichkeiten für Investoren?**

Moderator: **Dr. Bernhard Schmid**, Partner, ConMoto Consulting Group GmbH, München



Marktentwicklung aus Sicht institutioneller Investoren

Dr. Armin Sandhövel, CIO Infrastructure Equity, Allianz Global Investors Europe GmbH, Frankfurt/M.



EUR 1.000 Milliarden für Europas Energieinfrastruktur in 10 Jahren - wer wird das finanzieren?

Dr. Erich Becker, Partner, Zouk Capital LLP, London

11.00 Kaffee- und Kommunikationspause

Umsetzung moderner dezentraler Kraftwerksstrategien und Energieinfrastruktur für die Energieversorgung der Zukunft

11.30 **Energieversorgung der Zukunft – Visionen und Herausforderungen für die Energiewirtschaft der Zukunft**

- Erneuerbare Energien-Ausbau: Wie geht es weiter?
- Versorgungssicherheit: Brauchen wir Kapazitätsmärkte?
- Flexibilität, Lastmanagement, Speicher: Was sind die nächsten Schritte?
- Netze: Welche Leitungen braucht die Energiewende?



Dr. Patrick Graichen, Direktor, Agora Energiewende, Berlin

12.00 **Das Zusammenspiel von dezentralen Erzeugungskapazitäten, lokalen Speichern und Smart Grids**

- Aktueller Stand und Prognose der Entwicklung von dezentralen Erzeugungs- und Speicherkapazitäten in Deutschland
- Virtuelles Kraftwerk der MVV Energie für Anlagen größer 500 KW
- Transformation: Die Idee, das virtuelle Kraftwerk auf kleine, dezentrale Erzeugungs- und Speicherkapazitäten zu übertragen
- Transpiration: Die Umsetzung des virtuellen Kraftwerks für kleine, dezentrale Erzeugungs- und Speicherkapazitäten in Deutschland



Bernhard Schumacher, Bereichsleiter Vertrieb, MVV Energie AG, Mannheim

Der profitable Kraftwerksmix der Zukunft

12.45 **Neue Lösungsansätze und Praxisbeispiele zur Netzentlastung und für den Ausgleich von Erzeugungs- und Verbrauchsschwankungen**

- Aufbau und Betrieb eines Smart Grids inkl. virtuellem Kraftwerk
- Integration von Elektromobilität in das Verteilungsnetz
- Erfahrungen mit verschiedenen stationären Speichern
- Aufbau einer Handelsplattform für Speicherkapazitäten



Bernhard Fenn, Prokurist, HEAG Südthessische Energie AG (HSE), Darmstadt

13.30 Business Lunch

14.30 **Regelenergieangebot durch Bündelung dezentraler Erzeuger im virtuellen Kraftwerk**

- Demand-Side-Management 2.0
- Regelenergie durch Biogasanlagen
- Flexibilitätsvermarktung am Intradaymarkt



Jochen Schwill, Geschäftsführer, Next Kraftwerke GmbH, Köln

15.00 **Stromspeicher für die Energiewende – Erfahrungen und Perspektiven aus dem kommerziellen Betrieb von Großbatterien**

- Bedarf: Speichertechnologien im Zuge der Energiewende
- Märkte: Wettbewerb, Regulierung und Wirtschaftlichkeit
- Perspektiven: Netze, Erzeugung oder eigene Markttrolle



Gunnar Wrede, Leiter Energierecht und Politik, Younicos AG, Berlin

15.30 **Industrie 4.0 – ein Vorbild für Verteilnetze**

- Wissen aus unterschiedlichen Forschungsprojekten praxisnah umgesetzt
- Der Einklang von Information und Energie bildet die Grundlage moderner Stromnetze
- Topologische Kraftwerke als ein Baustein der Energiewende
- Wie können durch Smart Grid Einsatz neue Geschäftsfelder entstehen



Bernhard Rindt, Geschäftsführer und Mitgründer, egrid GmbH, Kempten

egrid applications & consulting GmbH der Preisträger des Stadtwerke Award 2014 und des Energy Award 2014

16.00 Zusammenfassung der Tagungsergebnisse

16.15 Ende der Tagung und Nachmittagskaffee

So beurteilen ehemalige Teilnehmer das Management Circle Energie-Symposium „Kraftwerke der Zukunft“:

- **„Sehr kompetente Referenten. Vertretung unterschiedlicher Gesichtspunkte schafft einen ganzheitlichen Überblick. Gute Diskussionsrunden.“** J. Rutschmann, Siemens AG
- **„Sehr gut; weiter dieses Thema voranbringen.“** R. Storck, Grosskraftwerk Mannheim AG
- **„Hochkarätiger Austausch in einem schwierigen Marktfeld.“** R.-A. Losch, MAN Diesel & Turbo SE

Sie interessieren sich für Ausstellung oder Sponsoring?

Für nähere Informationen zu den Ausstellungskapazitäten, der Zielgruppe sowie der Entwicklung Ihres individuellen Sponsoring-Konzeptes stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung. Sprechen Sie mich an! Ich freue mich auf Ihren Anruf!



Irene Kudryavy

Senior Sales Managerin

Tel.: +49 (0) 61 96/ 47 22 – 614

E-Mail: irene.kudryavy@managementcircle.de



Innovationsstrategien für Energieunternehmen



Seminarleiter: Dr. Jens-Uwe Meyer, MBA, Geschäftsführer, die Ideologen Gesellschaft für neue Ideen mbH, Baden-Baden

9.00 Begrüßung und Darstellung des Seminarinhalts

- Die Energiebranche verändert sich in einem noch nie dagewesenen Ausmaß
- Niemand kann wirklich vorhersagen
 - wie sich die Märkte entwickeln
 - welche neuen Player künftig relevant werden und
 - wie die Geschäftsmodelle der Zukunft aussehen
- Unternehmen, die es verstehen, die Chancen dieses radikalen Wandels für sich zu nutzen, werden die Gewinner im Energiemarkt der Zukunft
- Dieses Seminar stellt Ihnen die Gewinnerstrategien für die Märkte der Zukunft vor

9.15 Die Märkte verändern sich radikal: Wo sind die Chancen?

- Marktforschung in Märkten, die es noch nicht gibt
- Ideen für neue Angebote und Geschäftsmodelle effizienter entwickeln
- Die Hürden bei der Umsetzung von Innovationen in neuen Märkten

Gewinner-Strategien für die Märkte von morgen: Die EDISON-Strategie, die Greenhouse-Strategie, die Octopus-Strategie

- Die EDISON-Strategie: lernen vom erfolgreichsten Markt Innovator aller Zeiten
- Die Greenhouse-Strategie: Die Entwicklung von radikalen Innovationen in geschützten Räumen
- Die Octopus-Strategie: Wendigkeit und Flexibilität als Prozessprinzip

10.45 Kaffee- und Teepause

11.15 Wandel beginnt von innen: So wecken Sie die kreative Energie Ihrer Mitarbeiter

- Die neue Rolle von Führungskräften
- Schlafende Hunde wecken, Mitarbeiter aktivieren
- Frage und Führungstechniken für den Management Alltag

Das Gesetz der Innovationseffizienz: So setzen Sie Neues mit weniger Ressourcen um

- Warum kleine Garagenfirmen große Konzerne schlagen können
- Innovationsbarrieren und ihre wirtschaftlichen Auswirkungen
- Schnell, schlank und flexibel: So erhöhen Sie Ihre Innovationseffizienz

12.45 Business Lunch

14.00 Die Analyse Ihrer Innovationsfähigkeit: Wie Sie Zukunftsstrategien entwickeln, die zu Ihrem Unternehmen passen

- Individuelle Analyse: Lernen Sie Ihre Individuellen Stärken und Innovationsbarrieren kennen
- Entwicklung und Maßnahmen für Ihr Unternehmen
- Denkanstöße für Ihre Innovationsstrategie

15.15 Kaffee- und Teepause

15.30 Ihr Unternehmen im Branchen-Benchmark: Wo stehen Sie?

- Wo steht die Energiebranche?
- Vergleichen Sie Ihr Unternehmen mit den Innovatoren der Branche
- Erfahren Sie, wie Sie von den Besten lernen können

17.00 Ende des Vertiefungsworkshops

Medienpartner:

e| m | w

Zeitschrift für Energie, Markt, Wettbewerb

Die **elmw Zeitschrift** für Energie, Markt, Wettbewerb bietet seit über 10 Jahren zuverlässiges Marktwissen und richtet sich an Fach- und Führungskräfte der Energiewirtschaft. Renommierte Autoren berichten alle zwei Monate kompetent über den Sachstand und die bewegenden Themen der Branche - und das im übersichtlichen Magazinformat. Aus und für den Markt werden folgende Themenfelder für Sie aufbereitet: Regulierung & Netze, Handel & Beschaffung, Marketing & Vertrieb, Organisation & IT sowie Erzeugung & Effizienz. Das regelmäßige Special widmet sich wechselnden thematischen Schwerpunkten. Ergänzende Interviews, Nachrichten, der Marktüberblick mit interessanten Unternehmen einer bestimmten Branche, Personalien, Erklärungen zu Stichworten oder Buchbesprechungen ergänzen das Angebot jeder Ausgabe. Im Internet: www.energate.de

Veranstalter:



Management Circle ist mit jährlich mehr als 40.000 Teilnehmern eines der renommiertesten und erfolgreichsten Unternehmen für berufliche Weiterbildung im deutschsprachigen Raum. Unter dem Motto „Bildung für die Besten“ deckt der Weiterbildungsanbieter das gesamte Spektrum an Bildungsleistungen von anerkannter Qualität für Fach- und Führungskräfte aus allen Branchen der Wirtschaft ab.



Anmeldung/Kundenservice



Anmeldung: +49 (0) 61 96/47 22-700
Fax: +49 (0) 61 96/47 22-999
E-Mail: anmeldung@managementcircle.de
Internet: www.managementcircle.de/kraftwerke
Postanschrift: Management Circle AG
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.
Telefon-Zentrale: +49 (0) 61 96/47 22-0

Mit der Deutschen Bahn ab € 99,- zur Veranstaltung.
Infos unter:

www.managementcircle.de/bahn



Veranstaltungsort

Berlin Marriott Hotel

Inge-Beisheim-Platz 1, 10785 Berlin
Tel.: 030/22000-6300, Fax: 030/22000-5300
E-Mail: reservations.berlin@marriotthotels.com

Zimmerreservierung

Für unsere Kongressteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Anmeldebedingungen

Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für den zweitägigen Kongress „Kraftwerksmix der Zukunft“ beträgt inklusive Business Lunch, Kaffeepausen, Erfrischungsgetränken, Dokumentation und der exklusiven Abendveranstaltung € 2.095,-. Der eintägige Vertiefungsworkshop kostet € 1.295,-. Bei Buchung von drei Tagen (Kongress und Vertiefungsworkshop) beträgt die Teilnahmegebühr € 2.795,-. **Siesparen € 595,-!** Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor der Veranstaltung können Sie kostenlos stornieren. Bei Stornierung der Anmeldung zu einem späteren Zeitpunkt oder bei Nichterscheinen berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zuzüglich gesetzlicher Mehrwertsteuer. Bei Buchung bis zum 31. Dezember 2014 erhalten Sie einen Rabatt auf den Tagungspreis von € 100,-.

Ja, ich/wir nehme(n) teil:

Der profitable Kraftwerksmix der Zukunft

23. und 24. März 2015 in Berlin 03-7966

Innovationsstrategien für Energieunternehmen

25. März 2015 in Berlin 03-78972

Ich interessiere mich für **Ausstellungs- und Sponsoringmöglichkeiten**

1	Name/Vorname	_____
	Position/Abteilung	_____
2	Name/Vorname	_____
	Position/Abteilung	_____
3	Name/Vorname	_____
	Position/Abteilung	_____
	Firma	_____
	Straße/Postfach	_____
	PLZ/Ort	_____
	Telefon/Fax	_____
	E-Mail	_____
	Datum	_____
	Unterschrift	_____
	Ansprechpartner/in im Sekretariat:	_____
	Anmeldebestätigung bitte an:	Abteilung _____
	Rechnung bitte an:	Abteilung _____
	Mitarbeiter:	<input type="radio"/> BIS 100 <input type="radio"/> 100-200 <input type="radio"/> 200-500 <input type="radio"/> 500-1000 <input type="radio"/> ÜBER 1000

Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.